

## Masterclass 'Kennis voor beleid'

Doel: een beter beleid, door een betere benutting van kennis

Middel: masterclass van 3,5 dag in een periode van 6 weken

Docenten: prof dr Wim Derksen en Karen Ephraim [Het Lokaal]

Voor: beleidsmedewerkers van departementen en gemeenten

### Toelichting

Kennis is onmisbaar voor 'goed beleid'. Maar niet alle kennis is geschikt. En niet alle geschikte kennis is zo maar voorhanden. Daarom is het goed dat je als beleidsmedewerker de juiste kennisvragen kunt formuleren. En moet je ervoor kunnen zorgen dat die vragen op een adequate wijze worden beantwoord. Daarna moet je de nieuw verworven kennis kunnen omzetten in nieuw beleid. Ook dat vraagt een bepaalde kwaliteit, want kennis schrijft niet voor wat 'goed beleid' is.

Een goede beleidsmedewerker kan dus omgaan met kennis, zonder zelf onderzoeker te zijn. Het is zelfs van belang om de functie van beleidsmedewerker en de functie van onderzoeker helder te onderscheiden. Elk hun eigen wereld, elk hun eigen standaarden. Maar die twee werelden moeten wel veel beter met elkaar worden verbonden om in het beleid meer profijt te trekken van alle kennis en alle kennisinstellingen om ons heen.

Deze masterclass is sterk praktijkgericht. En van droogzwemmen is geen sprake: de deelnemer brengt zijn of haar eigen werk in. De eerste dag van de masterclass staat in het teken van het herkennen en formuleren van kennisvragen. Kennisvragen (hoe zit de werkelijkheid in elkaar?) zijn geen beleidsvragen (wat moet ik doen?). Maar kennisvragen moeten wel altijd relevant zijn in het licht van de beleidsvraag. Een kennisagenda is dan ook altijd een politieke agenda.

De tweede dag spitst toe op het 'vinden van antwoorden'. Bij welke kennisinstelling kan een vraag worden uitgezet. En belangrijker: welke relatie ga ik met die instelling onderhouden? Wij menen dat onderzoekers en beleidsmensen zich meer om elkaar zouden moeten bekommeren, en zich minder met elkaar zouden moeten bemoeien. Meer aandacht voor elkaar, maar de ander wel in zijn waarde laten.

In de derde dag gaat het over het toepassen van kennis in het beleid. Ook over het omgaan met 'onwelgevallige' kennis. Daarvoor is in ieder geval nodig dat je in staat bent om het onderzoek te 'waarderen'. Deugt het onderzoek? Bovendien bestaan ook in de wereld van de kennis vaak meerdere 'waarheden'. Bij het toepassen van de kennis gaat het uiteindelijk, en alweer, om de politieke context: "Wat moet ik de minister op grond van dit onderzoek adviseren?"

De masterclass wordt de laatste ochtend afgesloten met een game waarin alle dilemma's van kennis en beleid samenkomen.

Het beoogde eindresultaat: een beleidsmedewerker die beter in staat is om kennis te benutten voor een beter beleid.

Kosten: € 1500 per deelnemer, all in.

Inlichtingen: Wim Derksen, [wimderksen@planet.nl](mailto:wimderksen@planet.nl), 0643854259; Karen Ephraim, [karen@dejuf.nu](mailto:karen@dejuf.nu), 0624663000